



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

STRATEGIA DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII

2022-2026

(revizuită 2023)





LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuui, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

Odată cu aprobarea Legii 87/ 2006 privind asigurarea calității în educație, a fost creat cadrul legal pentru dezvoltarea unui sistem național de asigurare a calității în educație, la nivel de sistem și la nivel de unitate școlară. În conformitate cu prevederile legii, agențiile responsabile cu asigurarea calității în învățământul superior (ARACIS) și preuniversitar (ARACIP) au elaborat standarde, ghiduri și metodologii de asigurare a calității pentru cele două subsisteme. CEAC este structurat pe 8 principii ale calității care acoperă domeniile calității care trebuie luate în considerare de unitățile de învățământ. Principiile calității vor fi utilizate ca punct de referință sau bază de comunicare de către toți cei implicați în procesul de asigurare a calității în învățământ. Fiecare principiu al calității este definit printr-un număr de descriptori de performanță care definesc nivelul optim al activităților și proceselor din învățământ. Descriptorii de performanță se bazează pe Ghidul European de Autoevaluare a furnizorilor de formare profesională (CEDEFOP, 2003). Strategia CEAC se bazează pe documentele emise de ARACIP în acest domeniu („Strategia ARACIP pentru perioada 2007 – 2010”; „Ghidul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității în Unitățile de Învățământ Preuniversitar partea a II-a” etc.) și pe Proiectul de Dezvoltare Instituțională (PDI) elaborat de directorul Liceului Teoretic „Cmdr.Alexandru Cătuneanu,, Lunca Cetățuui.

Misiunea CEAC constă în crearea cadrului conceptual normativ și funcțional adecvat asigurării calității, în scopul:

- Constituirii unui sistem coerent și unitar al managementului calității;
- Centrării managementului calității pe valoarea adăugată și pe progresul instituțional;
- Fundamentării managementului calității pe autoevaluare și dezvoltare instituțională;
- Transparenței sistemului intern de management și de asigurare a calității;
- Îmbunătățirii continue a calității demersului educativ-formativ;
- Flexibilității și caracterului evolutiv al sistemului intern de management al calității;
- Producerii și diseminării sistematice de informații coerente despre calitatea educației;
- Cointeresării și asigurării participării întregului personal, a elevilor și părinților, la implementarea sistemului calității în educație.

Strategia include, scopurile, principiile, obiectivele, țintele și direcțiile de acțiune ale CEAC, precum și termene de materializare ale acțiunilor concrete, acolo unde este necesar.

În perspectiva perioadei 2022-2026, scopurile proprii ale CEAC din Liceul Teoretic „Cmdr.Alexandru Cătuneanu,, Lunca Cetățuui sunt:

- Realizarea evaluării interne a instituției de învățământ, a măsurii în care aceasta și programul său îndeplinesc standardele de calitate



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

- Coordonarea aplicării procedurilor și a activităților de evaluare și asigurare a calității
- Implementarea sistemului de management al calității
- Elaborarea rapoartelor de evaluare internă privind calitatea educației furnizate de Liceul Teoretic „Cmdr.Alexandru Cătuneanu,, Lunca Cetățuiei pe baza standardelor
- Evaluarea, analiza și propunerea de acțiuni de îmbunătățire

Principiile demersurilor CEAC sunt elaborate în concordanță cu prevederile legislației calității, cu standardele de calitate ISO și EOFM, recunoscute la nivel european. Acestea sunt:

1. Principiul omniprezenței autoevaluării. Conform acestuia, ciclul dezvoltării instituției este considerat un ciclu al calității, astfel încât creșterea calității educației trebuie să devină baza întregului proces de proiectare/ planificare realizat în unitate.

În concluzie, mecanismele de autoevaluare se vor regăsi în:

- Proiectarea și planificarea dezvoltării unității;
- Implementarea proiectelor, programelor, planurilor de acțiune;
- Funcționarea concretă a unității;
- Evaluarea activității curente și a îndeplinirii scopurilor și obiectivelor propuse.

2. Similitudinea funcțională a evaluării interne și externe. Autoevaluarea trebuie să asigure realizarea principalelor funcții ale evaluării și anume:

- Îmbunătățirea activității curente;
- Asigurarea feedback-ului pentru grupurile semnificative de interes (elevi, părinți, cadre didactice, conducere, comunitate în ansamblu);
- Revizuirea și optimizarea politicilor educaționale și a strategiilor educaționale.

3. Practicabilitatea. Se referă la evitarea încărcării suplimentare a cadrelor didactice sau a membrilor echipei manageriale. Astfel, procedurile de asigurare a calității, la nivelul școlii nu vor fi separate de procedurile normale de dezvoltare a unității.

4. Evitarea birocratizării. Se referă la reducerea cantității de documente realizate/ solicitate la minimum.

5. Principiul consistenței dovezilor. Dovezile activităților concrete de management al calității, la nivelul tuturor compartimentelor unității școlare, inclusiv cele deținute de responsabilii comisiilor și de cadrele didactice, trebuie să fie:

- Valide - au la bază puncte tari/ slabe identificate;



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

- Cuantificabile - sunt folosiți indicatori de performanță, cifre, procente;
- Suficiente ;
- Actuale – sunt suficient de recente pentru a oferi o imagine concretă a situației la momentul redactării raportului de autoevaluare;
- Exacte – sunt atribuite unor surse identificate și verificabile.

6. Principiul încrederii și al "prezumției de adevăr" pentru declarațiile privind calitatea educației

7. Implicarea întregului personal, a elevilor și părinților, în implementarea sistemului de management al calității educației.

Toate activitățile CEAC au la bază cele 8 principii generale ale calității cuprinse în Strategia Națională și în Manualul de autoevaluare. La acestea se adaugă, în demersurile concrete de observare a activității didactice, și normele codului deontologic al evaluatorului.

Obiectivele activității specifice CEAC sunt următoarele:

O1. Dezvoltarea culturii calității la nivelul personalului colegiului, al elevilor și al părinților

O1.1 Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității

O1.2. Stabilirea componenței CEAC

O1.3. Elaborarea planului operațional anual al CEAC

O1.4. Îmbunătățirea procesului de autoevaluare internă

O1.5. Stabilirea programului de elaborare, aplicare și interpretare a chestionarelor de către C.E.A.C.

O1.6. Creșterea gradului de informare a personalului didactic, nedidactic, didactic-auxiliar, a elevilor și părinților cu privire la documentele și procedurile aplicate la nivelul unității

O1.7. Revizuirea și completarea manualului de proceduri și aplicarea acestora

O2. Efectuarea unei diagnoze cu privire la cunoștințele și interesele elevilor în perspectiva optimizării procesului de predare-învățare

O2.1. Monitorizarea aplicării testelor de evaluare inițială la toate disciplinele



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
 Website: www.catuneanu.ro
 Nr 106 / 16.11.2022

O2.2. Evaluarea, ameliorarea și optimizarea aspectelor motivaționale ale managementului învățării

O2.3. Monitorizarea formării capacității de autoevaluare a elevilor în corespondență cu evaluarea realizată de profesor

O2.4. Măsurarea gradului de satisfacție al elevilor și părinților cu privire la procesul instructiv-educativ

O3. Asigurarea calității serviciilor educaționale și a nivelului de performanță școlară și profesională a resurselor umane

O3.1. Îmbunătățirea proiectării activităților de predare-evaluare

O3.2. Diversificarea și modernizarea strategiilor de predare-învățare centrate pe elevi

O3.3. Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare continuă, organizate în unitate, C.C.D, I.S.J sau alte instituții din țară și străinătate

O4. Monitorizarea și autoevaluarea calității prin urmărirea realizării standardelor de calitate

O4.1. Monitorizarea activității comisiilor și compartimentelor

O4.2. Aplicarea procedurilor de autoevaluare

O4.3. Monitorizarea modului de aplicare și respectare a procedurilor specifice la nivelul fiecărui compartiment

O4.4. Dezvoltarea bazei de date

O4.5. Monitorizarea completării documentelor școlare și ritmicității notării

O4.6. Monitorizarea rezolvării stării de disciplină, a contestațiilor și reclamațiilor

O4.7. Monitorizarea gradului de implicare a părinților

PARTEA I.

I.2. DATE DE IDENTIFICARE

| | |
|-------------------|--|
| Denumire | Liceul Teoretic „Comandor Alexandru Cătuneanu” Lunca Cetățuiei |
| Adresă | Str. GĂRII NR.58 |
| Telefon | 0372910969 |
| Fax | - |
| E-mail/web | luncacet@yahoo.com/www.catuneanu.ro |



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
 Website: www.catuneanu.ro
 Nr 106 / 16.11.2022

Repere generale:

LICEUL TEORETIC „CMDR.ALEXANDRU CĂTUNEANU,, LUNCA CETĂȚUII este școala cu personalitate juridica si are arondate structurile: Școala Gimnazială Dumbrava, Școala Primară Lunca Cetatuiei nr.2.

Date statistice de bază pentru anul școlar 2023- 2024:

Total P.J.:

| | |
|----------------------------|---|
| Nivel de învățământ | Primar si gimnazial |
| Limba de predare | Română |
| Număr de clase | 25 clase învățământ primar 12 clase învățământ gimnazial 2 clase liceu: 1 clasă specializare mate info, |
| Număr de elevi | 587 învățământ primar 258 învățământ gimnazial 53 învățământ liceal |
| Număr de posturi | 57,42 didactic; 6 didactic auxiliar; 6 nedidactic |

Liceul Teoretic „Comandor Alexandru Cătuneanu” Lunca Cetățuiei

| | |
|----------------------------|--|
| Nivel de învățământ | Primar, gimnazial și liceal |
| Limba de predare | Română |
| Număr de clase | 15 clase învățământ primar 8 clase învățământ gimnazial 2 clase învățământ liceal: 1 clasă specializare mate info, 1 clasă Specializare stiinte sociale |
| Număr de elevi | 384 învățământ primar 198 învățământ gimnazial 53 învățământ liceal |
| Număr de posturi | 34,92 didactic; 4 didactic auxiliar; 4 nedidactic |

Școala Gimnazială Dumbrava

| | |
|----------------------------|---------------------------|
| Nivel de învățământ | Primar și gimnazial |
| Limba de predare | Română |
| Număr de clase | 5 clase învățământ primar |



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
 Website: www.catuneanu.ro
 Nr 106 / 16.11.2022

| | |
|-------------------------|--|
| Număr de elevi | 83 învățământ primar 60 învățământ gimnazial |
| Număr de posturi | 13,17 didactic; 1 didactic auxiliar; 2 nedidactic; |

Școala primară nr.2 Lunca Cetățuiei

| | |
|----------------------------|--|
| Nivel de învățământ | Primar |
| Limba de predare | Română/ rromani |
| Număr de clase | 5 clase învățământ primar 1 clasă învățământ A doua șansă |
| Numar de elevi | 124 învățământ primar 20 învățământ A doua șansă |
| Număr de posturi | 8,35 didactic; 1 didactic auxiliar; 1 nedidactic |



iziunea școlii:

„Oferim o șansă pentru fiecare”

Liceul Teoretic „Comandor Alexandru Cătuneanu” este o instituție de învățământ care își propune să promoveze o educație modernă, fundamentată pe valori și principii europene și oferă tuturor elevilor posibilitatea dezvoltării lor prin:

- Formare și autoformare continuă;
- Deschidere la nevoile și cerințele comunității din care fac parte;
- Formarea și dezvoltarea individuală a fiecărui elev ca personalitate de sine stătătoare;
- Dezvoltarea capacității creatoare a fiecărui elev în parte;
- Crearea unui climat de încredere reciprocă.



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

Misiunea școlii:

„Educația este în schimbare, iar noi ne schimbăm odată cu ea”

Simboluri

- *Sigla școlii Lunca Cetățuiei*
- *Pagina de web a școlii*
- *Ecusonul școlii*

Ritualuri

- *Zilele școlii*
- *Zilele Comunei Ciurea*
- *Ziua Europei*
- *Ziua Educației*
- *Ziua Porților deschise*

Ceremonii

- Festivitățile de deschidere și închidere a anului școlar
- Primirea cu într-un cadru festiv a profesorilor nou veniți în școală
- Sărbătorirea zilelor importante în cadrul unor activități comune, implicând atât elevii cât și cadrele didactice
- Curs festiv pentru absolvenții de gimnaziu
- Premiera elevilor care au obținut rezultate la bune la învățatura și concursuri școlare la nivel județean și național
- Evidențierea cadrelor didactice care au pregătit elevii cu rezultate la olimpiade și alte concursuri școlare.

Analiza SWOT

➤ **Puncte tari**



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

- Existența celor trei cicluri de învățământ acoperă nevoile de instruire completă a elevilor din zonă.
- Pregătirea profesională a cadrelor didactice ridicată și recunoscută, oferă realizarea în bune condiții a procesului de instruire și permite realizarea obiectivelor educaționale.
- Experiența cadrelor didactice, dublată de rezultatele obținute, asigură calitatea procesului instructiv educativ din școală.
- Numeroase activități extrașcolare și extracurriculare organizate în școală și în afara ei („Școala Altfel” – „Să știi mai multe, să fii mai bun!”);
- Existența unui curriculum la decizia școlii interesant și atractiv pentru elevi.
- Dotarea corespunzătoare a sălilor de clasă.
- Calitatea procesului didactic probată prin faptul că marea majoritate a absolvenților urmează o treaptă superioară de învățământ.
- Creșterea numărului de parteneriate cu fundații și instituții de învățământ și de cultură din țară.
- Asigurarea securității elevilor;
- Conectarea rețelelor de calculatoare la Internet.
- Existența și utilizarea instrumentelor specifice pentru implementarea standardelor de calitate la nivelul școlii.
- Existența soft-urilor educaționale de cultură generală și de specialitate;
- Buna colaborare cu reprezentanții Primăriei și ai Poliției;

➤ **Puncte slabe**

- Insuficiența spațiilor de școlarizare pentru ca toți elevii să învețe într-un singur schimb.
- Lipsa echipamentelor moderne în toate spațiile de învățământ

➤ **Oportunități**

- Politica de descentralizare a sistemului de învățământ realizează condiții pentru utilizarea mai eficientă a resurselor financiare alocate școlii.
- Politica autorităților locale privind „finanțarea multianuală” în vederea refacerii, înnoirii și modernizării infrastructurii școlilor.
- Standardele de calitate pentru evaluarea unităților de învățământ.
- Buna comunicare și colaborare cu autoritățile locale (Primărie și Consiliul Local) precum și cu structuri ierarhic superioare (I.S.J) sau alți parteneri educaționali.
- Posibilitatea îmbunătățirii bazei materiale și realizarea unor programe de dezvoltare instituțională prin accesarea unor programe europene



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

➤ **Amenințări**

- Starea economică și socială modestă a multor familii din care provin elevii determină o slabă preocupare pentru progresul școlar și pentru nevoile de dezvoltare ale elevilor.
- Insuficienta motivare financiară a cadrelor didactice.
- Instabilitatea legislativă materializată în multe modificări și completări aduse legilor organice ale învățământului.
- Degradarea mediului social din care provin elevii (scăderea posibilității financiare, destrămarea unor familii, violența în familie, plecarea părinților în străinătate în căutarea unui loc de muncă etc.);
- Dezinteresul unor părinți pentru viața școlară a copilului lor;
- Scăderea interesului pentru informare;
- Prejudicii de imagine, morale și fizice aduse de mass - media școlii românești;..

PARTEA a II-a. PROIECTAREA ȘI PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII DE EVALUARE A CALITĂȚII

I.ȚINTELE STRATEGICE ALE EVALUĂRII CALITĂȚII (rezultate din diagnoza PDI și țintele strategice formulate în PDI):

1.Creșterea gradului de confort și siguranță fizică și psihică în școală prin reabilitarea, extinderea, modernizarea bazei materiale și a spațiilor existente.

2. Șanse egale la educație pentru copiii din medii defavorizate, prevenirea părăsirii timpurii a școlii, a eșecului școlar creșterea performanței elevilor, prin promovarea unui învățământ inovativ, creativ, modern.

3. Ameliorarea relației școala-familie-comunitate în contextul valorizării rolului social al școlii și asigurării unei educații de calitate.

4. Promovarea unui mediu educational deschis, spirit civic și incluziune socială prin încurajarea educației nonformale.

5. Creșterea calității în educație prin asigurarea unui climat socio-afectiv deschis, prietenos pentru toți membrii comunității școlare și prin realizarea unui mediu favorabil atingerii întregului potențial și stării de bine

II.Abordari strategice:



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

1. Creșterea calității procesului instructiv-educativ, a nivelului de competență și de performanță al elevilor

a. Opțiunea curriculară:

- Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.
- Promovarea și implementarea unor programe de învățare electronică (e-learning) la nivelul școlii.

b. Opțiunea resurse materiale și informaționale:

- Asigurarea dotărilor pentru o informatizarea serviciilor educaționale, manageriale și administrative.

c. Opțiunea resurse umane:

- Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală și pentru toți elevii.

d. Opțiunea relații cu comunitatea:

- Colaborarea cu Inspectoratul Școlar Județean Iași, Primăria Comunei Ciurea, Consiliul Local, alte unități de învățământ din județ etc.

2. Implementarea eficientă a curriculumului și a programelor de îmbunătățire a calității în sistemul educațional din școală în vederea îmbunătățirii performanțelor elevilor

a. Opțiunea curriculară:

- Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor și dezideratele comunității.

b. Opțiunea resurse materiale și informaționale:

- Asigurarea bazei materiale necesare unui proces educațional performant.

c. Opțiunea resurse umane:

- Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală.

d. Opțiunea relații cu comunitatea:

- Colaborarea dintre școală și reprezentanții comunității în vederea derulării unor programe educaționale destinate grupurilor de elevi cu cerințe educative speciale.

3. Formarea continuă a cadrelor didactice pentru aplicarea metodelor active, folosirea strategiilor și mijloacelor moderne de educație, management pozitiv al clasei de elevi

a. Opțiunea curriculară:

- Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității.

b. Opțiunea resurse materiale și informaționale :

- Promovarea ofertanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație.

c. Opțiunea resurse umane:

- Stimularea participării cadrelor didactice în programe de formare, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate în școală, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

- d. Opțiunea relații cu comunitatea:
- Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative.

4. Dezvoltarea de parteneriate la nivel local și național

- a. Opțiunea curiculară:
- Susținerea școlii în ofertarea unor proiecte și programe educaționale cu sprijinul comunității.
- b. Opțiunea resurse materiale și informaționale:
- Dezvoltarea unei strategii, în vederea atragerii de fonduri financiare pentru elaborarea și implementarea proiectelor și programelor educaționale.
- c. Opțiunea resurse umane:
- Motivarea cadrelor didactice pentru participarea în proiecte și programe educaționale.
- d. Opțiunea relații cu comunitatea:
- Promovarea în comunitate a unor modele de bune practici existente în școală, cu privire la dezvoltarea de proiecte și programe educaționale.

5. Asigurarea condițiilor optime de studiu și de siguranță necesare desfășurării unui învățământ de calitate prin reabilitarea și modernizarea clădirilor unității de învățământ, paralel cu crearea și dezvoltarea unor dotări materiale complexe și eficiente

- a. Opțiunea curiculară:
- Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.
- b. Opțiunea resurse materiale și informaționale :
- Reabilitarea și modernizarea clădirilor unității de învățământ, paralel cu crearea și dezvoltarea unor dotări materiale complexe și eficiente.
- c. Opțiunea resurse umane:
- Asigurarea asistenței de specialitate pentru cadrele didactice din școală și pentru toți elevii.
- d. Opțiunea relații cu comunitatea:
- Colaborarea dintre școală și reprezentanții comunității în vederea derulării unor parteneriate

6. Promovarea imaginii școlii în contextul climatului concurențial actual

- a. Opțiunea curiculară:
- Implementarea unor programe de marketing la nivelul școlii.
- b. Opțiunea resurse materiale și informaționale:
- Asigurarea condițiilor de transmitere a informațiilor privitoare la activitatea școlii.
- c. Opțiunea resurse umane:



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”

Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași

CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com

Website: www.catuneanu.ro

Nr 106 / 16.11.2022

- Asigurarea asistenței de specialitate pentru cadrele didactice din școală și pentru toți elevii.
- d. Opțiunea relații cu comunitatea:
- Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice și de către elevii școlii.



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
 Website: www.catuneanu.ro
 Nr 106 / 16.11.2022

| PROIECTAREA SI PLANIFICAREA ACTIVITATII DE EVALUARE A CALITATII | | | | |
|--|---|---|---|---------------|
| DOMENIUL | OBIECTIV/TINTA/DIRECTIE STRATEGICA | ACTIVITĂȚI SPECIFICE | CINE RĂSPUNDE | TERMEN |
| A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ | Monitorizarea permanentă a realizării obiectivelor stabilite prin planuri de acțiune și operare rapidă a corecțiilor necesare | - verificareaportofoliilor - elaborarea de rapoarte de activitate -elaborarea de analize SWOT | Responsabilii arii curriculare Responsabili compartimente (personal didactic-auxiliar) | Permanent |
| | Asigurarea fluidizării circuitului informațional atât pe verticală cât și pe orizontală. | - elaborarea de proceduri specifice fiecărui compartiment care să permită cunoașterea modului în care circulă informația în diferite situații. -revizuirea/ completarea procedurilor in conformitate cu schimbarile legislative. | Responsabilii arii curriculare Responsabili compartimente (personal didactic-auxiliar) | Permanent |
| | Monitorizarea achizițiilor de echipamente și materiale specifice procesului de învățământ | -întocmirea la timp a necesarului de materiale - solicitarea în timp util a fondurilor necesare achizițiilor conform cererilor ariilor curriculare și decompartment - repartizarea eficientă a fondurilor (funcție de priorități), atunci când acestea sunt | Responsabilii comisiilor Responsabili compartimente (personal didactic-auxiliar) | Anual |



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
 Website: www.catuneanu.ro
 Nr 106 / 16.11.2022

| | | | | |
|------------------------------------|--|--|--|-------|
| | | insuficiente, nu satisfac/acoperă solicitările. | | |
| | Dezvoltarea permanentă a nivelului pregătirii profesionale a cadrelor didactice | - înscrierea și susținerea examenelor de grad de către profesorii dinșcoală - înscrierea unui număr cât mai mare de cadre didactice la cursuri ale CCD, cursuri POSDRU, sau cu credite oferite de alți furnizori de educație. | Responsabilul cu formarea continuă | Anual |
| | Asigurarea accesului tuturor elevilor și cadrelor didactice la resurse de informare diverse prin crearea unui centru de informare și documentare modern/informatizarea și dotarea bibliotecii. | - amenajarea unei săli de documentare și informare - dotarea cu materiale diverse și cu tehnică de calcul a centrului documentar și de informare | Directorul | Anual |
| B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ | Implementarea curriculum-ului la nivelul fiecărei comisii metodice, cadru didactic și asigurarea corelării acestuia cu specificul unității școlare | - planificarea activităților curriculare și extracurriculare în acord cu specificul colegiului - verificarea portofoliilor comisiilor metodice și a cadrelor didactice | Director Responsabil comisia pentru curriculum Responsabili comisii metodice | Anual |



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
 Website: www.catuneanu.ro
 Nr 106 / 16.11.2022

| | | | |
|--|---|---|---------------------------|
| Monitorizarea periodică a rezultatelor școlare | <ul style="list-style-type: none"> - analiza statistică a notelor existente încatalog - analiza ritmicității înnotării - analize periodice ale disciplinelor - analiza graficului de asistențela ore | Director Responsabilii comisiilor metodice și de compartiment | Săptămânal, semestrial |
| Monitorizarea proiectelor educaționale și a parteneriatelor | <ul style="list-style-type: none"> -activități de diseminare a informațiilor pentru activitățile desfășurate în cadrul proiectelor educaționale și a parteneriatelor - realizarea de noi parteneriate cu unități de învățământ din țară și din străinătate | Responsabil consiliere și orientare Responsabil programe si proiecte educative | Periodic |
| Colaborare mai intensă cu instituțiile de învățământ superior în perspectiva evoluției ulterioare a absolvenților colegiului | <ul style="list-style-type: none"> - Preluarea comenzii sociale pe termen mediu și lung a cifrelor de școlarizare | - Directorul | |
| Creșterea rolului factorilor implicați în activitatea de consiliere a elevilor | <ul style="list-style-type: none"> - monitorizarea activității comisiei pentru consiliereși orientareșcolară - constituirea consiliului clasei - derularea ședințelor consiliului clasei - organizarea de lectorate cu părinții întâlniri cu psihopedagogul școlar | Responsabil CEAC Responsabil Consiliere și orientare Diriginți Psihopedagog școlar | Annual |



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
 Website: www.catuneanu.ro
 Nr 106 / 16.11.2022

| | | | | |
|---------------------------------|--|---|--|----------------------|
| C.MANAGEMENTUL CALITĂȚII | Urmărirea asigurării calității educației, a modului în care se realizează atribuțiile manageriale la nivelul colectivului cadrelor didactice | - analiza documentelor de catedră - asistențe la ore - chestionare aplicativele elevilor | Membrii CEAC | Conform planificării |
| | Realizarea periodică a autoevaluării instituționale autentice | - întocmirea analizei SWOT a CEAC | Membrii CEAC | Periodic |
| | Revizuirea educațională periodică a ofertei | - selectarea disciplinelor opționale în conformitate cu dorințele elevilor și părinților | Directorul Responsabili comisiile metodice Responsabil curriculum | Anual |
| | Evaluarea periodică a corpului profesoral | - întocmirea fișelor de evaluare | Directorul C.M | Anual |
| | Optimizarea accesului la resursele educaționale prin monitorizarea planificării utilizării bazei tehnico-didactice | - urmărirea modului în care se realizează fondul de carte al bibliotecii | Responsabil cu biblioteca | Săptămânal |
| | Actualizarea bazei de date proprii | - culegerea de documente și informații care să permită comisiei pentru asigurarea calității să evalueze realist diversele aspecte ale activității din unitate | Membrii CEAC | Permanent |
| | Asigurarea accesului la informația specifică tuturor persoanelor/ instituțiilor interesate | - actualizarea panourilor cu informații de ultimă oră din domeniul asigurării calității în educație - actualizarea site-ului colegiului | Membrii CEAC | Când este cazul |

**LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”****Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași****CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com**Website: www.catuneanu.ro

Nr 106 / 16.11.2022

| | | | | |
|--|--|---|--------------|-----------|
| | | cu date de interes public din domeniul asigurării calității educației | | |
| | Perfecționarea continuă a instrumentelor de autoevaluare pentru identificarea domeniilor cu disfuncții și stabilirea măsurilor de eficientizare a activităților. | - găsirea de noi instrumente de evaluare a calității educației | Membrii CEAC | Permanent |



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

IV. MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE a strategiei de evaluare a calității

Sistemul de evaluare a calității urmărește:

- Îmbunătățirea calității întregii activități din unitatea de învățământ;
- Asigurarea informării și evaluarea satisfacției grupurilor semnificative de interes (elevi, părinți, corp profesoral, comunitate locală);
- Revizuirea și optimizarea politicilor și strategiilor educaționale de la nivelul unității școlare.

PROCESELE PRIN CARE SE ASIGURĂ CALITATEA SUNT:

- Planificarea și realizarea activităților de învățare (curriculare și extracurriculare);
- Asigurarea resurselor pentru activitățile de învățare planificate și prin organizarea situațiilor de învățare;
- Activitatea cadrelor didactice în clasă, în școală și în comunitate;
- Obținerea performanțelor și evaluarea rezultatelor învățării;
- Managementul strategic și operațional al unității școlare;
- Asigurarea comunicării cu actorii educaționali esențiali (elevi și părinți) și cu întreaga comunitate, precum și asigurarea participării comunității la viața școlară și a școlii la viața comunității;
- Evaluarea complexă a întregii vieți școlare

V. INSTRUMENTE ȘI PROCEDURI de evaluare internă (autoevaluare) a calității

Procedurile pentru calitate se aplică în cazul tuturor activităților desfășurate în cadrul compartimentelor funcționale ale Liceului Teoretic „Cmdr.Al.Cătuneanu,, Lunca Cetățuiei: conducere, administrație, educative, contabilitate, secretariat, bibliotecă.

Administrarea se realizează pe baza planurilor de management strategic elaborate anual (Plan Operațional) și al Planului de Dezvoltare Instituțională (PDI), aprobate de Consiliul de Administrație al Liceului Teoretic „Cmdr.Al.Cătuneanu,, Lunca Cetățuiei .

Procesul de predare – învățare se desfășoară conform metodologiei și normelor de calitate având în vedere următoarele componente: programe de studiu; managementul procesului de predare



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”

Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași

CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com

Website: www.catuneanu.ro

Nr 106 / 16.11.2022

– învățare; strategia de predare, resursele de învățare.

Evaluarea elevilor se desfășoară conform metodologiei și normelor de calitate, avându-se în vedere utilizarea unor metode echitabile de evaluare, corecte și fiabile, precum și reglementarea și comunicarea modalităților de examinare și a obiectivelor evaluării.

Relatiile cu societatea, rețelele de colaborare între școli funcționează pe baze contractuale prin stabilirea de parteneriate

În desfășurarea activității CEAC se folosesc **metode** și instrumente specifice, după cum urmează:

Metodele calitative:

- Interviuri;
- Analiză de text;
- Analiză de documente;
- Analiza legislației;
- Focus group-uri;
- Brainstorming-uri;
- Studii de caz;
- Analiza SWOT;
- Analogie;
- Investigare rapidă;
- Cele mai bune practici;
- Planificarea pe bază descenarii;

Metodele cantitative:

- Sondaje pentru colectare de date ;
- Analiza sintetică;
- Cercetare reprezentativă;
- Simulare;
- Corelare;
- Analiză resurse utilizate-beneficiu;
- Analiză resurse utilizate-eficacitate;
- Analiza rentabilității;
- Analiza riscurilor;
- Analiză statistică.



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuiei, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

VI.MODALITĂȚI și proceduri de ÎMBUNĂTĂȚIRE a activității

Cadrul legal pentru funcționarea CEAC este:

- Legea Nr. 87/2006 pentru aprobarea OUG Nr. 75/2005, privind asigurarea calității, Art. (11) și Art. (12);
- O.U.G 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- Legea Învățământului nr.198/2023 cu modificările și completările ulterioare
- Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin ORDIN Nr. 4183/2022 din 4 iulie 2022;

Sistemul de evaluare a calității urmărește:

- Îmbunătățirea calității întregii activități din școală;
- Asigurarea informării și evaluarea satisfacției grupurilor semnificative de interes (elevi, părinți, corp profesoral, comunitate locală);
- Revizuirea și optimizarea politicilor și strategiilor educaționale de la nivelul unității școlare.

Procesele prin care se asigură calitatea sunt:

- Planificarea și realizarea activităților de învățare (curriculare și extracuriculare);
- Asigurarea resurselor pentru activitățile de învățare planificate și prin organizarea situațiilor de învățare;
- Activitatea cadrelor didactice în clasă, în școală și în comunitate;
- Obținerea și evaluarea rezultatelor învățării;
- Managementul strategic și operațional al unității școlare;
- Asigurarea comunicării cu actorii educaționali esențiali (elevi și părinți) și cu întreaga comunitate precum și asigurarea participării comunității la viața școlară și a școlii la viața comunității;
- Evaluarea complexă a întregii „vieți școlare”.

Modalități și proceduri de îmbunătățire a calității

1. Se selectează domeniul și criteriul/criteriile avute în vedere, cf. „Standardelor de acreditare și de evaluare periodică” (H.G.21/18.01.2007 sau art 10 din O.U.G. nr.75/12.07.2005 aprobată cu completări și modificări prin LEGEA nr. 87/2006)



LICEUL TEORETIC „COMANDOR ALEXANDRU CĂTUNEANU”
Loc. Lunca Cetățuui, Com. Ciurea, Jud. Iași
CIF: 17169307, Tel. 0372910969, email: luncacet@yahoo.com
Website: www.catuneanu.ro
Nr 106 / 16.11.2022

2. Se urmărește îndeplinirea indicatorilor de performanță și se realizează o diagnoză a nivelului de realizare
3. Se judecă nivelul de realizare
4. Se identifică punctele tari, a celor slabe și a țințelor pentru intervențiile de remediere/dezvoltare
5. Se crează un grup de lucru pentru aplicarea măsurilor de îmbunătățire (Evaluarea internă este coordonată și realizată de către CEAC. Pentru zonele de îmbunătățire se poate constitui o altă echipă, se pot stabili responsabili, în funcție de rolul îndeplinit în organizație - profesor de specialitate, responsabil de comisie metodică, de arie curriculară etc., care să aplice programul de îmbunătățire)
6. Se modifică / optimizează / completează PDI și planurile operaționale
7. Se desfășoară propriu-zis activitățile de dezvoltare/ optimizare/ remediere pentru domeniul selectat
8. Se reaplică instrumentul de evaluare.

Aprobat în ședința C.A.din data de 16.11.2022
Revizuita în data de 31.10.2023

Director,
Prof. Ana Maria Chelaru



Rescoponsabil CEAC,
Prof. Livia Macovei